

FICE y AEC trasladan al ministro de Industria una hoja de ruta para impulsar la competitividad del calzado español

14/05/2026



La Federación de Industrias del Calzado Español FICE, y la Asociación Española de Empresas de Componentes para el Calzado AEC, mantuvieron ayer una reunión con el ministro de Industria y Turismo, Jordi Hereu, para trasladarle una propuesta conjunta orientada a reforzar la competitividad, la modernización y la continuidad industrial del sector del calzado español y de su industria

auxiliar.

Durante el encuentro, ambas organizaciones defendieron la necesidad de avanzar hacia una colaboración público-privada estable que permita responder a los retos estructurales que afronta esta cadena de valor industrial: presión creciente sobre precios, transformación de los

canales comerciales, pérdida progresiva de base manufacturera, dificultades de relevo generacional, falta de escala empresarial y nuevas exigencias regulatorias en sostenibilidad, trazabilidad y producto.

FICE y AEC plantearon al Ministerio la conveniencia de reconocer al calzado y a sus componentes como un ámbito prioritario dentro de la política industrial española, dada su relevancia en términos de empleo, exportación, innovación, cohesión territorial, capacidad productiva y prestigio internacional 'Made in Spain'.

Como eje central de la propuesta, ambas entidades trasladaron la posibilidad de impulsar un programa piloto de modernización industrial sectorial, apoyado en empresas demostradoras, centros tecnológicos y estructura sectorial, orientado a acelerar la incorporación de automatización, robotización, inteligencia artificial, digitalización industrial, trazabilidad, nuevos materiales y formación técnica especializada.

Asimismo, se puso sobre la mesa la necesidad de abordar uno de los principales retos del sector: la continuidad empresarial. En este sentido, FICE y AEC defendieron la conveniencia de explorar instrumentos que faciliten la sucesión empresarial, la profesionalización de la gestión, el crecimiento empresarial y procesos de integración o consolidación que permitan ganar dimensión y competitividad.

La propuesta incluye también actuaciones orientadas a

reforzar la competitividad internacional del sector, apoyar la diversificación de mercados, mejorar la vigilancia de mercado y favorecer unas condiciones de competencia equilibradas para la industria española y europea.

Ambas organizaciones solicitaron la apertura de una mesa técnica de trabajo con el Ministerio, con el objetivo de concretar en las próximas semanas posibles líneas de colaboración, instrumentos de apoyo y proyectos de modernización aplicables al sector.

Vicente Pastor, presidente de FICE, destacó que "el sector no plantea una petición genérica de apoyo, sino una propuesta concreta de colaboración para preservar y modernizar una industria estratégica para España, con una estructura claramente pyme que necesita instrumentos adaptados a su realidad".

Por su parte, Santiago Martínez, vicepresidente de AEC, subrayó que "sin una industria auxiliar fuerte, innovadora y próxima, no es posible mantener una cadena de valor competitiva y flexible capaz de responder a los retos internacionales".

FICE y AEC valoraron positivamente la apertura de este canal de diálogo con el Ministerio y reiteraron su voluntad de seguir trabajando conjuntamente con la Administración para impulsar una industria con fuerte arraigo territorial, capacidad exportadora y un papel relevante dentro del ecosistema manufacturero español.